



UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA
METROPOLITANA
Unidad Iztapalapa



UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA
METROPOLITANA
Unidad Azcapotzalco



XX Congreso Internacional de Análisis Organizacional (XX CIAO)

“Fenómenos organizacionales emergentes en Latinoamérica frente a la crisis global: Homenaje a Guillermo Ramírez Martínez, 20 años realizando el CIAO”

Análisis de problemas públicos en municipios indígenas: Una reflexión sobre la importancia de las Políticas Públicas en San Pablo Macuiltianguis, Oaxaca 2022

Mesa Temática: 6. Políticas públicas, instituciones, territorio y desarrollo regional desde la perspectiva organizacional

Modalidad de la ponencia: Protocolo de Investigación

Guillermo Aldair Villegas Fuentes
ORCID: 0000-0002-3907-6913
Nacionalidad: Mexicana
Correo: guialdair@gmail.com

Universidad Autónoma Metropolitana, unidad Iztapalapa
Av. San Rafael Atlixco 186, Leyes de Reforma 1ra Secc, Iztapalapa, 09340 Ciudad de México, CDMX

Cartagena de Indias, Bolívar, Colombia, del 3 al 7 de octubre de 2022

Análisis de problemas públicos en municipios indígenas: Una reflexión sobre la importancia de las Políticas Públicas en San Pablo Macuiltianguis, Oaxaca 2022”

Resumen

El presente trabajo es una reflexión sobre el protocolo de investigación de la Idónea Comunicación de Resultados (ICR) titulada *ANÁLISIS DEL PROCESO DE LA DEFINICIÓN DE PROBLEMAS PÚBLICOS EN MUNICIPIOS INDÍGENAS: ESTUDIO DE CASO EN EL MUNICIPIO DE SAN PABLO MACUILTIANGUIS, OAXACA, 2022*, que se presentará para cumplir con las modalidades de titulación de la Maestría en Ciencias Administrativas bajo la línea de investigación de *Gestión y Políticas Públicas en los diferentes ámbitos de gobierno* en la Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Iztapalapa. El objetivo general de la ICR es rescatar un análisis conceptual a las definiciones de las Políticas Públicas, los ciclos de las Políticas Públicas y los actores que se involucran en cada una de las fases de los ciclos en la definición de problemas públicos. Además, el trabajo campo permite comparar las características mínimas en la región de la Sierra de Juárez de Oaxaca en México que se consideran para la definición de problemas públicos y de cómo la ciudadanía se involucra en concepciones diferentes a las cuestiones técnicas que plantean las políticas públicas. Se explica en este trabajo la importancia de aplicar entrevistas y vincular los resultados con la participación observante de quienes se involucran en la investigación de campo. Se pretende concluir la ICR con una serie de observaciones que fortalezcan un modelo administrativo institucional que contemple las características mínimas de las políticas públicas y las acepciones regionales que los municipios indígenas contemplan.

Palabras clave: Políticas Públicas, Municipios Indígenas, Problemas Públicos, Administración Municipal.

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

San Pablo Macuilianguis es uno de los 570 municipios de Oaxaca y es perteneciente al distrito de Ixtlán de Juárez y uno de los 418 municipios que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres. Según el Censo de Población y Vivienda 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (en adelante INEGI) se contabilizó un total de 955 habitantes en el municipio.

En el Plan Municipal de Desarrollo 2017-2019, disponible en el Sistema de Información para la Planeación del Desarrollo de Oaxaca (SISPLADE), se enuncia que:

Comparada con la población que registra el Censo de Población y Vivienda de 2010 (929 personas) se observa una disminución de 39 personas; es decir, la población disminuyó en 4 por ciento. En relación con 2010, la población registrada de acuerdo al INEGI era de 1,135 habitantes, por lo que la caída de la población acumulada en estos 15 años, de 2000 a 2015, es de más de un 20% (235 personas) lo que significa una tendencia inequívoca a la extinción. (2017, pág. 30)

En el mismo Plan Municipal de 2017-2019 se detecta que “los efectos sociales y económicos que está dejando la emigración [en el municipio] es que cada vez hay menos personas para dar servicio a la comunidad y trabajar en el cuidado del bosque, principal recurso de la comunidad que genera trabajo” (Plan Municipal 2017-2019, p.32).

El Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2018 que realizó la Subsecretaría de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional 2018 detectó en semáforo

Análisis de problemas públicos

rojo al rezago educativo, la calidad y espacios de vivienda, la alimentación y los ingresos por debajo de la línea de bienestar en el municipio.

También el Sistema de Información para la Planeación del Desarrollo de Oaxaca detecta que el 95.56% de la población se encuentra con ingreso inferior a la línea de bienestar, 80.86% con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo y 73.73% tienen carencia por acceso a la seguridad social (2017, p. 35).

Ilustración 1

Principales problemáticas detectadas en San Pablo Macuilianguis 2022

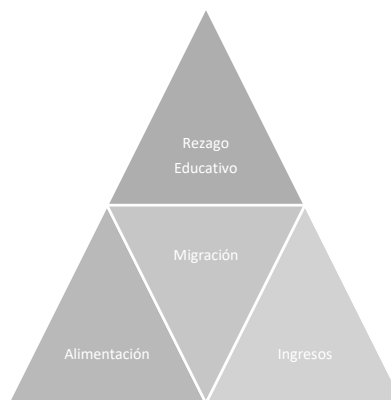


Ilustración 1 Principales problemáticas detectadas en San Pablo Macuilianguis 2010-2020. Elaboración propia

Todo lo anterior resulta de evaluaciones y análisis externos realizados por dependencias e instituciones que implementan metodologías propias para la definición de los problemas públicos. Esto no necesariamente implica una relación exacta o similar de lo que observan las personas que ahí viven.

Por ello, es importante señalar que el municipio de San Pablo Macuilianguis es solo uno de los 421 que se rigen por el Sistema de Usos y Costumbres en Oaxaca. Además, no existen investigaciones que den cuenta de la relación de esta forma de autogobierno y las metodologías propias de las políticas públicas para la definición de los problemas públicos desde la concepción de este sistema de gobierno.

La importancia de conocer el proceso de la definición de problemas públicos en municipios indígenas, radica en no excluir elementos que fortalecen la construcción de alternativas y soluciones a los problemas públicos desde la ciudadanía y el gobierno. Al conocer los procesos, estos pueden integrar características técnicas para consolidar una toma de decisiones sustentada en evidencia e indicadores que promuevan una cordialidad entre los planes, los programas y los proyectos de los diferentes ámbitos de gobierno.

Que en el Sistema de Usos y Costumbres se contemple una Asamblea General de Comuneros (misma que integra a los comuneros a la Comisaria de Bienes Comunales) y una forma particular de integrar a su Ayuntamiento Municipal (donde hay limitaciones para formar parte del mismo), sugiere la posibilidad de que estos espacios puedan o no converger respecto de lo que resulte prioritario resolver o atender desde las perspectiva de las personas que ahí viven.

Para conocer si los elementos propios del Sistema de Usos y Costumbres de los municipios indígenas son eficientes es necesario compararlos con las características mínimas propuestas por autores de políticas públicas, esto implica un análisis sobre los participantes, la forma de participación, el grado de participación y, los resultados obtenidos de la participación.

En los municipios indígenas que se rigen por el Sistema de Usos y Costumbres históricamente no involucraba a las mujeres en la Asamblea General de Comuneros y otros espacios de toma de decisiones. Sin embargo, es necesario conocer qué elementos influyeron en los últimos años sobre el municipio para considerar la inclusión de las mujeres a la Asamblea y a los espacios reales de toma de decisiones.

También, es necesario conocer si existe información pública respecto al funcionamiento y el cumplimiento de los objetivos planteados en los planes municipales anteriores en el ayuntamiento de San Pablo Macuilianguis. Esto último puede favorecer la gestión gubernamental del municipio al evidenciar su crecimiento y desarrollo a partir de los resultados que se presentan y de cómo su divulgación impacta en la participación de las personas que ahí viven.

El municipio de San Pablo Macuilianguis al interior cuenta con actores políticos, académicos y sociales que representan al mismo en los intereses de la comunidad, con ello, será necesario conocer si existe evidencia que permita conocer el impacto de las acciones, objetivos y estrategias que se plantean tanto en la Comisaria de Bienes Comunales como en el Ayuntamiento municipal, es decir, conocer el grado de su participación o relación entre sí.

La Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), a través del Proyecto de Extensión Comunitaria (en adelante PEC) ha colaborado en diferentes programas y proyectos para fortalecer la participación y el desarrollo de las comunidades indígenas y afrodescendientes en los estados de Tabasco, Chiapas, Guerrero y Oaxaca.

El PEC participó en el asesoramiento, elaboración y seguimiento de por los menos los últimos dos planes municipales de desarrollo del municipio de San Pablo Macuilianguis desde 2017. Con la colaboración interinstitucional se han abordado las principales problemáticas del municipio para desarrollar mejores soluciones con herramientas y metodologías propias de las políticas.

Con la colaboración entre el PEC y las autoridades municipales de San Pablo Macuilianguis se desarrollaron diferentes actividades para la recolección de datos y la elaboración de matrices para la proyección de alternativas y soluciones basadas en la participación de los ciudadanos, las autoridades municipales y de académicos de la UAM.

En los talleres de consulta, uno de los principales problemas detectados fue el de la migración, esto a partir de la ausencia de oportunidades para continuar los estudios de media superior y superior u, obtener un mejor empleo, provocando la emigración a la Ciudad de México, al Estado de México o a los Estados Unidos de América. (Plan Municipal de Desarrollo de San Pablo Macuilianguis, 2017, pág. 38)

El mismo Plan Municipal de se detalló que:

“el problema principal [...] proviene de su dinámica demográfica, la población total ha disminuido en más de un 20% entre 2000 y 2015. Esta disminución de la Población ocasionada por los jóvenes que emigran y no regresan a la comunidad por la falta de oportunidades para su desarrollo tiene especialmente repercusiones en la Población Económicamente Activa (PEA)” (2017, pág. 39).

El fenómeno migratorio en el municipio de San Pablo Macuilianguis puede impactar negativamente en los aspectos sociales, económicos y culturales. De acuerdo a las opiniones de las autoridades municipales en los talleres realizados por la UAM, existe la amenaza de abandono a largo plazo de la comunidad más joven derivado de las oportunidades escolares o laborales que buscan.

También, el decremento en la tasa de natalidad del municipio implica la posibilidad de falta de mano de obra para trabajar los bosques y administrar los asuntos políticos y sociales de la comunidad. Sin embargo, comprender si estas problemáticas forman parte de la agenda pública o de gobierno es complejo, dado las interacciones internas del municipio.

Con todo esto es necesario plantear alternativas que, desde la gestión de la administración pública municipal y la aplicación teórica-técnica de las políticas públicas, impacten de forma efectiva y eficiente en las condiciones del municipio a partir del análisis de cómo se definen los principales problemas públicos en un municipio indígena.

PREGUNTA DE INVESTIGACIÓN

¿Cómo se definen los problemas públicos en un municipio indígena que se rige con el Sistema de Usos y Costumbres?

SUPUESTO GENERAL

La definición de los problemas públicos en un municipio indígena que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres contempla un proceso particular y complejo con elementos propios y diferentes a los propuestos en el marco de las políticas públicas.

HIPOTESIS DESAGREGADA 1

El proceso de definición de los problemas públicos en un municipio indígena que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres no garantiza la igualdad de la participación ciudadana en su toma de decisiones porque sus habitantes no están contemplados en procesos consultivos del municipio.

HIPOTESIS DESAGREGADA 2

El proceso de definición de los problemas públicos en un municipio indígena que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres no garantiza la profesionalización y la evaluación interna de la administración pública municipal.

OBJETIVO GENERAL

Analizar y explicar el proceso de definición de los problemas públicos en un municipio indígena que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres para dar cuenta de las principales áreas de fortalecimiento y mejora en la gestión municipal con enfoque de políticas públicas.

OBJETIVO ESPECIFICO 1

Comparar los elementos mínimos del proceso de la definición de problemas públicos según autores de políticas públicas con los elementos identificados del proceso de definición de problemas públicos en San Pablo Macuiltianguis.

OBJETIVO ESPECIFICO 2

Identificar las características principales del Sistema de Usos y Costumbres y diferenciar su relación con las características mínimas que conforman la administración municipal según el enfoque de las políticas públicas.

OBJETIVO ESPECIFICO 3

Realizar entrevistas a las y los funcionarios municipales, comunales y a las personas que habitan el municipio.

OBJETIVO ESPECIFICO 4

Comparar y analizar los resultados encontrados en las entrevistas y el análisis documental.

OBJETIVO ESPECIFICO 5

Elaborar una serie de propuestas administrativas de mejora para integrar en el proceso de definición de los problemas públicos en un municipio indígena que se rige por el Sistema de Usos y Costumbres.

ANÁLISIS METODOLÓGICO Y TEORICO

Cumplir con el Objetivo General requirió de herramientas y estrategias específicas que condujeron a la garantía de los Objetivos Específicos que inicialmente se planteó en esta investigación. Para ello los diferentes métodos y herramientas de obtención de la información y los resultados son fruto de los instrumentos aplicados en el trabajo de campo. De esta forma, se propone una integración parcial y crítica a la resolución principal de los objetivos específicos, mismos que dan respuesta al objetivo general planteado en el trabajo en cuestión.

Para que el Objetivo Específico 1 se cumpla se trabajará en dos momentos, en el primero se clasificara los elemento mínimos que diferentes autores de las políticas públicas definen como problema pública y sus diferentes acepciones en su determinado ciclo.

Para comprender el segundo momento se recurrirá la revisión documental para el análisis de los elementos que comprenden la gestión municipal y su relación directa con las políticas públicas. La relación de ambos momentos sostiene un modelo teórico de la definición de problemas públicos y su comparación con la definición tradicional de los estudiosos de las políticas públicas.

El Objetivo Específico 2 se responderá a partir del estudio de gabinete que en un primer momento se valorará como prioritario para la investigación por su relevancia; el concepto de la comunalidad. La revisión documental soportará el trabajo previo de investigación sobre la relación de las personas y la tierra, sin embargo se precisa identificar su relación para comprender el proceso de toma de decisiones entre las autoridades municipales y las comunales; también se explicará la capacidad de toma de decisiones y límites entre tópicos de la autoridad civil y aquellos considerados con impacto ambiental.

El Objetivo Específico 3 parte de la necesidad de aterrizar los elementos teóricos analizados con la realidad del municipio. Dado que existen elementos propios de las políticas públicas que por su naturaleza no se pueden ajustar a los municipios indígenas es necesario comprender qué elementos de las políticas públicas se pueden ajustar al Sistema de Usos y Costumbres.

Para el cumplimiento del Objetivo Especifico 4 se realiza una comparación basada en teoría y el análisis del trabajo de campo con los elementos cualitativos de las entrevistas que se proporcionaron por los actores clave.

La serie de propuestas que se proponen elaborar en el Objetivo 5 parten de la integración y asimilación de los conceptos y elementos básicos de las políticas públicas, las características encontradas y estudiadas en el trabajo de campo en el municipio y las principales problemáticas detectadas en la administración municipal.

DISCIPLINA

La disciplina de esta investigación corresponde a la de las Políticas Públicas, toda vez que se hace referencia a la necesidad de conocer el proceso de la definición de los problemas públicos en un municipio indígena. Ello es forman parte del primer momento del ciclo de las políticas públicas.

Además, el estudio también contempla elementos propios de la Administración Pública, dado que se conoce y se analiza la estructura en la que se organiza el ayuntamiento municipal de San Pablo Macuilianguis y del cómo la influencia del Sistema de Usos y Costumbres se involucra en la conformación del mismo.

OBJETO DE ESTUDIO

En el Objetivo General se plantea tal cual al proceso de la definición de problemas públicos en el municipio de San Pablo Macuilianguis como objeto de estudio.

ÁMBITO DE ESTUDIO

La delimitación del ámbito de estudio se definió por geografía al Municipio de San Pablo Macuilianguis y por su naturaleza de la investigación al proceso de definición de problemas públicos.

UNIVERSO DE ESTUDIO

El universo de estudio no solo comprendió al Municipio de San Pablo Macuilianguis, sino también a dos de sus estructuras organizacionales: el Ayuntamiento Municipal y la Comisaria de Bienes Comunales.

TIPO DE INVESTIGACIÓN

Por su alcance planteado desde los objetivos específicos, la investigación plantea una triangulación metodológica dado que se retomaron elementos documentales, descriptivos y el análisis de la observación participante en el trabajo de campo.

TIPO DE ESTUDIO

El objetivo general plantea un tipo de estudio correspondiente al Analítico- Descriptivo.

MÉTODO

El método utilizado se refiere al hipotético deductivo.

TÉCNICA DE INVESTIGACIÓN

En un primer momento de plantear la estructura de la investigación, sus alcances y limitaciones el análisis Netnografico posibilitó conocer elementos cualitativos y cuantitativos sobre el municipio, lo que favoreció delimitar los objetivos y el trabajo de campo.

Esta investigación contempló las siguientes triangulaciones: la metodológica, de varias técnicas; la de fuentes de datos, de varios actores; la interpretativa, de varios investigadores y la teórica, de varios paradigmas.

La triangulación metodológica consiste en el uso de múltiples métodos para el estudio de un mismo objeto o fenómeno (Arias, 1999, pág. 15). Aunque según Morse (1991) también se puede conjugar ésta triangulación a partir del uso de dos o más métodos, que bien pueden ser cualitativos o cuantitativos, para direccionar el mismo problema de investigación.

La triangulación metodológica soporta una vinculación de los resultados de la aplicación del trabajo de campo y de los instrumentos que se utilizan como las entrevistas, los cuestionarios, etc..., con los elementos teóricos o descriptivos previamente analizados.

En el desarrollo de esta investigación se desagrega el análisis teórico metodológico en dos momentos, el primero: donde el análisis teórico, que plantea la justificación del uso de autores, posturas y sus paradigmas en ésta investigación y; el segundo donde el análisis metodológico responde al cómo se alcanzaron los objetivos planteados y como se vinculan los resultados encontrados en el trabajo de campo con el análisis teórico.

PROPUESTA DE MARCOS

Para abordar la investigación con un horizonte amplio, se plantea la siguiente consideración de marcos:

Tabla 1

Propuesta de marcos para el análisis en San Pablo Macuilianguis

<i>Marco teórico</i>	<p><i>Luis Aguilar Villanueva (Políticas públicas)</i></p> <p><i>Manuel Canto Chac (Diseño de políticas y problemas públicos)</i></p> <p><i>Joan Subirats (Definición de problemas públicos)</i></p> <p><i>Miriam Cardozo Brum (Evaluación de problemas públicos)</i></p> <p><i>Eugene Bardach (Juegos de implementación y diseño en los problemas públicos y las políticas públicas)</i></p>
<i>Marco conceptual</i>	<p>Gestión gubernamental (Fred Thompson Graham T. Allison)</p> <p>Gobernanza (Joan Prats, Ricardo Uvalle, Javier Porrás)</p> <p>Administración pública (David Arellano, Enrique Cabrero)</p>
<i>Marco Legal</i>	<p>Mando municipal de San Pablo Macuilianguis</p> <p>Constitución Política de Oaxaca de Juárez</p> <p>Planes Estatales de Desarrollo de Oaxaca de Juárez y los Municipales de San Pablo.</p> <p>Lineamientos para la medición de la pobreza (CONEVAL)</p>

Fuente: Elaboración propia.

TRABAJO DE CAMPO

Las autoridades municipales de San Pablo Macuilianguis, Oaxaca, acordaron la visita al municipio del 9 al 13 de junio del año en curso. En dicha visita se acordó la aplicación de entrevistas a integrantes de la comunidad, del cabildo municipal y de la comisaría de bienes comunales.

Inicialmente se propuso el siguiente orden para estructurar la participación en la resolución de las entrevistas (que se pensaban en particulares casos individuales y otros en grupos focales):

Tabla 2

Programación propuesta para la aplicación de instrumento en trabajo de campo

Día	Actividad	Participantes	Características	Aplicación
Día 1	Llegada al municipio			
Día 2	Entrevistas individuales	5 miembros del ayuntamiento municipal	Presidente municipal. Síndico y 3 Regidores	Se propone destinar 60 minutos a cada participante. 10 am. 11 am. 12 pm. 13 pm. 14 pm.
Día 3	Grupo focal con entrevista	5 comuneros	5 comuneros	Se propone destinar 2 horas a la intervención grupal. Inicia 10 am. Culmina 12 pm.
Día 4	Grupo focal con entrevista	5 ciudadanos	Voluntarios	Se propone destinar 2 horas a la intervención grupal. Inicia 10 am. Culmina 12 pm.
Día 5	SALIDA DEL MUNICIPIO			

Fuente: Elaboración propia.

La colaboración de las autoridades municipales y comunales así como de los ciudadanos y los comuneros fue exitosa. Se logró entrevistar a 7 autoridades municipales, a 4 autoridades comunales. También participaron 5 ciudadanos en un grupo focal y 6 comuneros en otro.

En todo momento la comunicación con el municipio fue de respeto y cordialidad, recalcaron la importancia de la colaboración de la UAM y el municipio, además de su interés en conocer los resultados de este trabajo de investigación.

Los elementos abordados encontrados en cada una de las intervenciones permiten ampliar el espectro original que se planteó al inicio de la investigación. Permiten conocer elementos y características que la propia teoría de las políticas públicas ignora.

PROPUESTA DE CAPITULADO

Portada

Índice

- 1) Introducción
- 2) Marco teórico (Cap.1)
- 3) Antecedentes (Cap 2.)
- 4) Describir y analizar los resultados de instrumentos (Cap.3)
- 5) Describir y analizar los resultados de instrumentos y el marco teórico (Cap.4)
- 6) Análisis del trabajo en campo y resultados obtenidos (Cap.5)
- 7) Triangulación de resultados (Cap.6)

- 8) Hallazgos (Cap.7)
- 9) Conclusiones
- 10) Bibliografía
- 11) Anexos

BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA PARA LA INVESTIGACIÓN

Chávez Morelos, M R y Figueroa Reyes, A (2008): “La evaluación como estrategia de la gerencia pública”. XIII Congreso Internacional del CLAD sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública”. Buenos Aires, Argentina, 4-7 nov. 2008.

CLAD. Fortalecimiento de los sistemas de Monitoreo y Evaluación (M&E) en América Latina y el Caribe, a través del aprendizaje Sur-Sur y del intercambio de conocimientos. (Proyecto CLAD- Banco Mundial). Estudios de referencia: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Uruguay. (algunos disponibles en red).

Feinstein, O (2008). “Institucionalización de la evaluación en Iberoamérica: desafíos y oportunidades.” XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública. Buenos Aires, Argentina 4-7 nov. 2008.

Mackay, Keith. (1999) Fortalecimiento de la capacidad de Evaluación. Guía para el diagnóstico y marco para la acción. Departamento de Evaluación de Operaciones del Banco Mundial. OED. Doc.6, enero 1999.

Mackay, K. (2006) Desarrollo de la capacidad de evaluación. Institucionalización de los sistemas de Seguimiento y evaluación para mejorar la gestión del sector público. Departamento de Evaluación de Operaciones del Banco Mundial. OED. Doc.15, enero 2006.

Monnier, E. Evaluación de la acción de los poderes públicos. Instituto de Estudios Fiscales. Ministerio de Economía y Hacienda. Madrid, 1995.

Morin, E. (2004) “¿Podemos reformar la administración pública?” IX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del estado y la Administración Pública, Madrid, 2-5 nov, 2004.

Nirenberg, O y alt. (2000) Evaluar para la transformación. Paidós. Buenos Aires, 2000.

Oriol Prats, J. (2003) “El concepto y el análisis de la gobernabilidad” Revista de Instituciones y Desarrollo Nº 14-15. Institut Internacional de Governabilitat de Catalunya. Barcelona, España, 2003,págs. 239-269.

Ospina Bozzi, S (2000) “Evaluación de la gestión pública: conceptos y aplicaciones en el caso Latinoamericano”. V Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santo Domingo, Rep. Dominicana, 24-27 Oct, 2000.

Subirats, J. (2003) ¿Qué gestión pública para qué sociedad? Una mirada prospectiva sobre el ejercicio de la Gestión en las sociedades europeas actuales”. Instituto de

Gobierno y Políticas Públicas UAB. Disponible en la red: Biblioteca Virtual sobre Gestión Pública TOP, 2003.

Echebarría, K. Et al "Responsabilización y responsabilidad gerencial: instituciones antes que instrumentos "en Responsabilidad y evaluación de la gestión pública. CLAD.

Escobar, L A. (2004) "Participación ciudadana y políticas públicas: Una problematización acerca de la relación Estado y Sociedad Civil en América Latina en la última década". Rev. Austral de Ciencias Sociales, 2004, nº8, pág.97-108. ISSN 0718-1795.

Rossel Odriozola, MC. (2009). "Tercer sector y prestación de servicios sociales públicos: la "caja negra" de la participación ciudadana en la gestión pública y su impacto en los regímenes de bienestar corporativos".

XXII Concurso del CLAD sobre Reforma del Estado y Modernización de la Administración Pública. Primer premio. Caracas, 2009.

TEXTOS CITADOS

- H. Ayuntamiento de San Pablo Macuilianguis, 2017, Plan Municipal de Desarrollo de San Pablo Macuilianguis, 2017, Oaxaca
- INEGI, 2021, Censo de Población y Vivienda 2020
- Subsecretaría de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional, 2019, Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2018