



XVII Congreso Internacional de Análisis Organizacional

“Emprendimiento e innovación en las organizaciones de México y América Latina”

Alternativas de aprovechamiento de especies de frutas en la localidad de Vicente Guerrero Lerma, municipio de Teapa, Tabasco

Mesa Temática: Acción organizada, Análisis Estratégico,
Intervención y Cambio Organizacional.

Modalidad: Investigación concluida

Autores

Lic. Juana Mercedes Mollinedo Casanova
mercy_mollinedo_casanovaan@hotmail.com

9321201050

Dra. Aracely Celina Sánchez Albores
investigador_11@hotmail.com

9321053561

Dra. Liliana Guadalupe Jauregui Beltrán
lilianajaureguib81@gmail.com

9321052569

Dra. Gabriela del Carmen Cornelio Cruz
gabrielacornelio@hotmail.com

9321060674

Instituto Tecnológico Superior de la Región Sierra
Carretera Teapa-Tacotalpa, kilómetro 4.5, Francisco Javier Mina, Tabasco
C.P. 86801. Teléfono: 93232 40650
Código postal: 86801, Teapa, Tabasco, México

Teapa, Tabasco, México
9 AL 13 de septiembre de 2019

Alternativas de aprovechamiento de especies de frutas en la localidad de Vicente Guerrero Lerma, municipio de Teapa, Tabasco

Resumen

Los resultados presentados en este artículo forman parte de una investigación general aplicada en la localidad de Vicente Guerrero Lerma del municipio de Teapa, Tabasco, teniendo como objetivo Identificar y evaluar las alternativas de aprovechamiento de especies de frutas en la mencionada localidad, para contribuir a su desarrollo económico, se utilizó el muestreo aleatorio sistemático para determinar la muestra, recopilando información de fuente confiable de la entrevista obtenida del delegado municipal, posteriormente se llevó a cabo la reunión con propietarios de los terreros para informar el propósito de la investigación y se aplicó el instrumento (cuestionario), seguidamente previa calendarización se realiza el recorrido de los terrenos en donde se producen las frutas para determinar variables de frutas de la localidad aludida y que contribuyen al desarrollo económico de Vicente Guerrero Lerma, se tomó como muestra 8 propietarios de terrenos de los cuales 3 son mujeres (las cuales no participan en la producción de frutas), además se obtuvo información respecto a la variedad de frutas como son: naranja dulce, limón criollo, mango tomy, plátano macho, coco verde, mandarina y rambután, volúmenes de producción, épocas de cosecha, usos de las frutas, mercado de las frutas, cuidados de las plantas, plagas y enfermedades, participación de la familia época de cosecha, venta entre otros, obteniéndose datos relevantes como resultado de la misma.

Palabras clave

Especies de frutas, desarrollo local, producción agrícola, variedad de frutas, competitividad.

Introducción

La economía en el sector primario está integrada principalmente por la actividad agrícola; la cría y explotación de animales y la pesca; y caza y recolección, entre otras ramas. Es por ello que en promedio México exporta 11% de la producción de especies de frutas tropicales consideradas en los mercados internacionales como frutas exóticas, las cuales representan un mercado todavía incipiente, México domina el mercado mundial en limón Persa, mango y papaya (Schwentesius y Gómez, 2000, p.19). En el caso específico de mango que ocupa el tercer lugar en cuanto a superficie sembrada en México (SAGARPA-SIAP, 2013). Es uno de los productos con más alto potencial económico en el extranjero y representa para México una importante fuente de divisas. Y de acuerdo a Ayala y Almaguer (2009), México ha sido el principal país oferente de mango en los mercados internacionales siendo Estados Unidos su principal comprador, ya que recibe 56% del total de las exportaciones mexicanas (Huang y Huang, 2007). Esta destacada participación de México es porque cuenta con las condiciones climáticas y condiciones geográficas adecuadas para que se tenga un pleno desarrollo de este cultivo.

Asimismo, los cítricos otra de las especies de frutas que se produce en México, se desarrolla en 28 estados con climas tropicales y subtropicales, con un volumen de producción de 7, 19,349.66 toneladas. Los frutos cítricos se destinan primordialmente al mercado doméstico. De acuerdo con el Servicio de información Agropecuaria y Pesquera (SIAP-SAGARPA, 2011). Del total de la producción nacional, el

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

88% se dirige al consumo interno y para la exportación el 12%, de los cuales se conforma como jugos el 1.4% y como fruta fresca el 0.44%. El estado de Tabasco a pesar de tener una extensión territorial de 24,737.8 km², equivalente al 1.3% del territorio nacional, cuenta con un sistema fluvial que representa el 35% de las corrientes de agua del país, haciendo factible el desarrollo de cultivos tropicales, ganadería, plantaciones forestales comerciales y la acuicultura. De acuerdo al Sistema de Información Agroalimentaria y Pesquera (2017) el valor de la producción agrícola de Tabasco fue de 6, 222.14 millones de pesos; los principales cultivos fueron el plátano, la caña de azúcar, el cacao, maíz en grano, palma de aceite, limón, naranja y piña entre otros y el estado ocupó el primer lugar en la producción de cacao, segundo en la producción de plátano y palma de aceite y tercero en la producción de piña, séptimo en la producción de limón y caña de azúcar.(p.50)

Estas condiciones señaladas permiten considerar al Estado de Tabasco como un lugar potencial para el desarrollo de plantaciones comerciales de frutas. En el caso del municipio de Teapa, en el análisis elaborado en la infografía alimentaria (SIAP, 2017, pág. 30) durante el año 2016 el municipio obtuvo el primer lugar en el valor de la producción agrícola del estado, con un total de 1,693 millones de pesos, lo que representa el 29.8% del total de la entidad, significando 9,163 hectáreas sembradas y cosechadas, es decir, un 3.8% del total estatal, siendo el producto más representativo la siembra de banano.

Sin embargo, la actividad platanera no es la única con potencial de desarrollo en la localidad, ya que debido a las condiciones naturales, el municipio presenta características para el desarrollo de otros tipos de frutales, como los cítricos (naranja dulce,

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

limón, mandarina) y especies tropicales como el mango, rambután, papaya, guanábana, plátano dátil, plátano macho, cocos entre otros.

Se llevó a cabo la investigación en siete localidades ya mencionada con anterioridad con características topográficas diferentes de los terrenos en donde se cultiva las especies de frutas coco, papaya, guanábana, naranja dulce, naranja agria, mango de diversas especies, plátano dátil, plátano macho, nance, guayaba, cacao de diversas especies, rambután, mandarina entre otras.

Por lo que se planteó el realizar un análisis en la localidad de Vicente Guerrero Lerma del municipio de Teapa, Tabasco con el objetivo de identificar y analizar alternativas de aprovechamiento de especies de frutas, esta localidad se encuentra enclavada a las orillas de río Puyacatengo, a una altura de 100 metros sobre el nivel del mar, sobre la carretera principal del ejido Vicente Guerrero, en las coordenadas latitud (decimal) de Vicente Guerrero (LERMA) es 17.512778 y la longitud en el sistema decimal es -92.922222. En el sistema DMS la latitud es 173046 y la longitud es -925520.

Imagen 01. Ubicación geográfica Vicente Guerrero Lerma.



Fuente: Google map.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

En la localidad hay 787 hombres y 785 mujeres. El ratio mujeres/hombres es de 0,997, y el índice de fecundidad es de 2.53 hijos por mujer. Del total de la población, el 24,49% proviene de fuera de el Estado de Tabasco. El 9,22% de la población es analfabeta (el 6,73% de los hombres y el 11,72% de las mujeres). El grado de escolaridad es del 6.20 (6.49 en hombres y 5.93 en mujeres).

Aparte de que hay 178 analfabetos de 15 y más años, 46 de los jóvenes entre 6 y 14 años no asisten a la escuela. De la población a partir de los 15 años 197 no tienen ninguna escolaridad, 371 tienen una escolaridad incompleta, 202 tienen una escolaridad básica y 124 cuentan con una educación post-básica. Un total de 67 de la generación de jóvenes entre 15 y 24 años de edad han asistido a la escuela, la mediana escolaridad entre la población es de 6 años.

En Vicente Guerrero Lerma hay un total de 317 hogares. De estas 306 viviendas, 24 tienen piso de tierra y unos 45 consisten de una sola habitación. 299 de todas las viviendas tienen instalaciones sanitarias, 277 son conectadas al servicio público, 294 tienen acceso a la luz eléctrica. La estructura económica permite a 19 viviendas tener una computadora, a 94 tener una lavadora y 250 tienen una televisión.

Dada la ubicación geográfica, su principal actividad económica es el turismo, sin embargo se identificaron ejidatarios en cuyas tierras extendidas hacia las zonas de los cerros realizan de manera conjunta la actividad ganadera con la de siembra y cosecha de árboles frutales, encontrándose principalmente: cacao, naranja dulce,

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

limón criollo, mango tomy y pájaro, plátano macho y manzano, coco verde, mandarina y rambután, sin embargo los de mayor producción son la naranja, plátano, limón, cacao y rambután.

Revisión de la Literatura

Antecedentes del sector primario

En México el 80% de las zonas rurales representa las actividades del sector primario, donde el 25% de la población que vive en estas zonas se dedica a la agricultura y la ganadería actividades que pertenece al sector primario, un sector vulnerable al encontrarse en zonas donde se vive extrema pobreza. Sin embargo, este sector siendo la principal fuente abastecedora de alimentos y la base para el desarrollo de otros, su avance se ha visto afectado debido a la falta de apoyo para su crecimiento, siendo que en 1920 aportaba más del 20% del PIB, actualmente de acuerdo a datos preliminares del Instituto Nacional de Estadística y Geografía en 2016 ha bajado a 4.5%, siendo que al menos su participación debería ser constante, ante el bajo crecimiento económico (INEGI, 2016).

El sector primario está conformado por las actividades económicas que producen bienes mediante la explotación de recursos naturales, y está distribuido por varios subsectores como la agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal y pesca, estos pueden servir como alimentos o aportación de materias primas para el resto de los sectores (INEGI, 2013). En México, la agricultura se caracteriza por la siembra

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

y cosecha de cultivos como hortalizas, plantas, raíces, tubérculos, frutos comestibles entre otros y económicamente hablando y se distingue dos prototipos, de agricultura, uno donde los pequeños productores utilizan el campo para su fuente de ingresos personal y proveer su propia alimentación, contando con muy poca tecnología para realizar labores o en algunos casos nada de ella, y es de esta manera trabajando arduamente sin un salario, sin sistemas de riego, tractores o semillas modificadas. Y el otro prototipo es por las grandes planeaciones de empresas que tienen el objeto de comercializar al extranjero, donde ellos cuentan con el apoyo de más tecnología y sus empleados son contratados formalmente para realizar la actividad que le corresponda en específico, generando así una gran producción que se comercia principalmente a otros países (INEGI, 2013).

Por otro lado, el sector agrícola es importante para la economía de México porque sus Pequeñas y Medianas Empresas producen la mayor parte de los alimentos que contribuyen a mejorar el costo de la vida e incrementar los ingresos reales de la población. También contribuyen a las actividades industriales y comerciales. Mundialmente, existe la preocupación por el cambio climático, la conservación de nuestros recursos naturales y la seguridad alimentaria creciente de población (FAO, 2009).

La planeación estratégica en el sector primario.

La agricultura es una actividad estratégica que por su efecto multiplicador fortalece la seguridad alimentaria y contribuye al desarrollo regional mediante la fruticultura.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Por ello, se requiere impulsar prácticas agrícolas con una visión de producción, productividad, rentabilidad y competitividad (Secretaría de Economía, 2014).

Es por ello que el éxito de las empresas se explica a partir de la competitividad, asumiendo que ésta es la capacidad de lograr una mejor posición en el mercado en relación con los demás competidores de su sector. En México se define la competitividad, como la capacidad para mantener, fortalecer la rentabilidad y la participación en los mercados (Estrada, García, & Sánchez, 2009, p.67), en este contexto, las empresas agrícolas se enfrentan a nuevos retos, que en tiempos anteriores no se consideraban o al menos no les afectaba en la toma de decisiones las cuales podrían definir el crecimiento y desarrollo de las mismas. Y los constantes cambios que rodea al sector agrícola, los obliga a adaptarse a las nuevas técnicas y herramientas que brinden un panorama más conciso, preciso y seguro de las situaciones de desventaja que pudieran enfrentar en sus operaciones. Según Fred (2003) la planeación estratégica se define como: “el arte y la ciencia de formular, implementar y evaluar decisiones multidisciplinarias que permiten que una empresa alcance sus objetivos”. (Thompson, A. A. Et al. 2012) la planificación estratégica es: “el proceso por el que una organización, una vez analizado el entorno en el que se desenvuelve y fijados sus objetivos a medio y largo plazo, elige (selecciona) las estrategias más adecuadas para lograr esos objetivos y define las acciones a ejecutar para el desarrollo de esas estrategias”. En México una estrategia de manejo son los huertos familiares, parcelas y traspatios, estos son agroecosistemas de origen prehispánico, en los cuales se han manejado un sinnúmero de especies útiles, para el aprovechamiento

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

por parte de las culturas, y que ha perdurado hasta nuestros días, manteniendo un manejo eficiente por parte de los pobladores (Mariaca, 2012, p.14)

En el mundo rural y las formas de vida que se desarrollan dentro de la mayoría de los espacios del ámbito comunitario atraviesan un período de profundos cambios y transformaciones, que afectan tanto al medio físico y social como a su hábitat. Uno de esos instrumentos son los Planes Estratégicos de Desarrollo que tienen como objetivo prioritario plantear nuevas alternativas que reviertan o propicien un desarrollo socioeconómico sostenible de espacios rurales desfavorecidos (Hill et al., 2008, p.56).

Hernández (2006, p.45) define la planeación estratégica como la base para formular estrategias y alcanzar los objetivos de la empresa, a través de su misión, métodos, procesos o procedimientos de trabajo y el tiempo en que deben de ejecutarse.

Según (Rosero, 2011, p.67) menciona que el Plan Estratégico consiste en un patrón de decisiones coherente, unificado e integrado, que determina y revela el propósito de la organización en términos de objetivos a largo plazo, planes de acción y prioridades para la asignación de recursos. Crea un sistema flexible e integrado de objetivos y de sus correspondientes alternativas para lograrlos, estrategias y políticas que concreten y especifiquen la misión y la visión definida para la empresa.

"La Planificación Estratégica es el proceso por el cual los dirigentes ordenan sus objetivos y sus acciones en el tiempo. No es un dominio de la alta gerencia, sino un proceso de comunicación y de determinación de decisiones en el cual intervienen todos los niveles estratégicos de la empresa". (Sallenave,1999, p.90)

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Para (Ayala, 2013, p.36) “Planeación estratégica es una herramienta que permite a las organizaciones prepararse para enfrentar las situaciones que se presentan en el futuro, ayudando con ello a orientar sus esfuerzos hacia metas realistas de desempeño, por lo cual es necesario conocer y aplicar los elementos que intervienen en el proceso de planeación” y desde el punto de vista de (Bloom, P., 1988, p. 90) “La planeación estratégica es el proceso gerencial de desarrollar y mantener una dirección estratégica que pueda alinear las metas y recursos de la organización con sus oportunidades cambiantes de mercadeo”

Según Cabrera (2013) indica que hoy en día la planificación estratégica es importante por varios aspectos ya que proporciona un marco de referencia para la actividad organizacional que pueda conducir a un mejor funcionamiento y una mayor sensibilidad de la organización, ya que sin planes los administradores no tendrían una idea clara de lo que se necesita organizar, y es esencial y vital contar con una meta, un objetivo.

Warren, (2000) afirma que la planeación estratégica: “es fundamental para que una empresa alcance el éxito y aunado a esto el plan estratégico constituye el punto de partida para el desarrollo de presupuestos de operación, consta de cinco pasos: definir el propósito, la visión y la misión de la compañía, determinar las metas de desempeño específicas que sean compatibles con el propósito, la visión y la misión de la compañía y reevaluar continuamente para hacer cambios pertinentes”.

La agricultura en México.

Cuando nos referimos al sector agropecuario, se reconoce un mayor valor aportado por la producción agrícola ya que las fluctuaciones en la producción agropecuaria se originan en general de ella (Reyes,S.,1970). Por lo mismo, el sector agropecuario (principalmente el agrícola) mexicano, ha hecho una contribución indiscutible al proceso de industrialización del país, ya sea en forma directa o indirecta vía transferencia de excedentes a otros sectores. "La agricultura representa un sector fundamental de las diferentes políticas económicas que se adoptan internamente, en tanto que transfiere, directa o indirectamente, el excedente requerido por el desarrollo industrial en capital y trabajo" (Torres, F., 1990). Se considera que en un proyecto de Nación, el sector agropecuario debe ser parte de la solución, y no simplemente uno de los grandes problemas nacionales.

Es por ello que la agricultura en México es el principal componente en el sector agropecuario, ya que aporta mayormente al PIB en relación al sector pesquero, pecuario y acuícola, además permanece vigente durante todo el año con sus distintos cultivos (Escalante & Catalán, 2008). Además es de gran importancia porque provee alimentos, materias primas, y mano de obra al sector agroindustrial y de servicios. Y demanda gran cantidad de productos industriales de primera necesidad para la producción agrícola, entre ellos: fertilizantes, herbicidas, plaguicidas, maquinaria, entre otros. También ayuda a retener cierto número de población en dichas localidades productoras promoviendo el arraigo a sus tierras, el sustento a familias y la preservación de recursos naturales (Fletes, 2000). Y en cuanto a la producción

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

agrícola del país, las frutas y hortalizas han concentrado el mayor número de empresarios interesados en participar en un modelo de producción condicionado por las tendencias económicas y sociales internacionales (Macías, 2010). Prueba de ello es que para el 2005 las frutas, hortalizas y el maíz representaron el 67.7% del total de cultivos agrícolas producidos en México y estos a su vez representaron el 24% en términos de exportación (Escalante y Catalán, 2008).

Por otro lado, en México se practican dos tipos de agricultura. La primera, es la agricultura tradicional o extensiva, la cual consiste en un sistema de producción donde el productor depende en gran parte de las lluvias, condiciones climatológicas y mano de obra no salariada. La segunda, es la agricultura comercial o intensiva que consiste en un tipo de producción donde se implementa tecnología de punta y mano de obra asalariada (Minutti, 2007). Dentro de los dos tipos de agricultura, los mecanismos y actores involucrados dejan ver las relaciones que forman para generar dinámicas que superan las exigencias de las fronteras territoriales (Macías, 2010). Por otra parte, la agricultura mexicana se encuentra influenciada por la llegada de la globalización que implica la integración eficaz entre actividades dispersas internacionalmente (Gereffi, 1999). Lo anterior, constituido por distintos actores que luchan, negocian y acomodan, intentando reducir la ambigüedad y la incertidumbre del cambio y al mismo tiempo tratan de obtener poder en sus diversas formas a través de estar sujetos a retos continuos en un lugar determinado (Rodríguez, 1998). Con la apertura comercial y el retiro de los apoyos para el campo muchos empresarios y productores se vieron afectados en el ámbito financiero por la pérdida de rentabilidad de sus cultivos. Ante esta situación los productores buscaron una

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

alternativa productiva, y encontraron un nicho donde se modificó el tipo de producción y el mecanismo de trabajo para lograr responder a las condiciones internacionales y la política gubernamental, convirtiéndose en la principal opción de agricultura capitalista para las agroindustrias de productos congelados (Macías, 2010).

Por lo anterior, el sector agropecuario tendrá que enfrentar algunos retos, entre ellos: el crecimiento poblacional y el consumo diferenciado por tipo de población, la incertidumbre de los mercados como resultado de los cambios en los precios y disponibilidad de alimentos, la competencia de alimentos para consumo humano y para producción de agro-combustibles, y la disminución en la disponibilidad de agua y superficie destinada a la actividad agropecuaria (Becerril, Rodríguez, & Ramírez, 2011). En consecuencia, la estructura de producción y comercialización del sector agropecuario actualmente es muy distinta ante la apertura comercial (Rosenzweig, 2005). Y aunado a esto, existe la necesidad de incorporar tecnología de punta e innovaciones en los procesos productivos, así como el aprovechamiento eficiente y eficaz de los insumos primarios y secundarios. Sin dejar de lado mecanismos y acciones políticas que impulsen el desarrollo del sector agrícola, tomando en cuenta un método deductivo, es decir, creando políticas de abajo hacia arriba con el fin de implementar programas de apoyo a la producción y comercialización de la agricultura mexicana y llevando a cabo cada una de estas estrategias de una manera coordinada para lograr un desarrollo local.

Desarrollo local.

Es un proceso localizado de cambios que tienen como finalidad el progreso permanente y constante de la región, de la comunidad regional y de los individuos que en ella residen (Jiménez, 2005). También es un proceso de transformación, que brinda una mejor calidad de vida a la sociedad a través de mayores ingresos, mejor educación, salud, servicios, etcétera (Mozas, 2006). Asimismo está dirigido por las personas y para las personas, su logro engloba factores que van desde lo económico hasta lo cultural, sin dejar de lado lo social, político y ecológico (Ruiz, 2010). En otro sentido es el procedimiento en donde se toman en cuenta los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial (Alburquerque, 2003). Permitiendo facilitar a los actores principales de una región económica a emprender de manera independiente, iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo económico de su región y a su posicionamiento estratégico en el país e incluso en el contexto global a través del desarrollo de ventajas competitivas (Vázquez, 2001). Es el conjunto de relaciones y encadenamientos productivos y comerciales que explican la eficiencia productiva y competitividad de la economía (Alburquerque, 2003).

El desarrollo local, es visto como un conjunto de atributos que se adquieren en un lugar determinado, entre ellos: el crecimiento del PIB per cápita, la industrialización de la estructura económica, la democratización y modernización de la sociedad. El conjunto de atributos anteriormente mencionados son adquiridos a través de un conjunto de capacidades que se generan internamente, sujetas a la calidad de los recursos humanos, la capacidad organizativa y de articulación público-privada, la

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

innovación y emprendurismo de los agentes locales, la capacidad institucional territorial, con una estructura de relaciones establecidas y consolidadas (Madoery, 2000). Y además, se determina a través del uso potencial y del excedente de un lugar en específico (Vázquez, 2001). Algunos piensan que el desarrollo se establece a través de cinco etapas: la primera es la autosuficiencia, la segunda es la especialización de los sectores primarios, la tercera es el despegue económico aumentando la industrialización, la cuarta es el camino a la madurez es decir, la economía se diversifica en nuevas áreas y la quinta y última etapa es el consumo a gran escala (Salguero, 2006). Otros piensan que se necesitan seis instrumentos para lograr un desarrollo entre ellos: que el grupo tenga un objetivo en común que permita a las distintas empresas fortalecerse, expandirse, permanecer y volverse competitivas; los factores de ubicación, es decir, tener claro un área geográfica y al mismo tiempo lograr ver si se tienen o no un escenario favorable; la participación y gestión de los actores, la organización local, conformación de redes, cooperación, plataformas de concertación y alianzas público-privadas, el fomento de la descentralización y distribución de responsabilidades y el desarrollo de la institucionalidad regional; diagnosticar, planear, monitorear y evaluar; las políticas que se aplican a nivel nacional y local; y por último, el enfoque de desarrollo sostenible que permite ampliar y aprovechar estrategias para la obtención de resultados perdurables (GTZ, 2009).

El desarrollo pretende satisfacer las necesidades y demandas de una población local a través de la participación activa de la comunidad local en los procesos de desarrollo (Madoery, 2000). Busca un enfoque territorial de abajo hacia arriba,

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

donde se quiere que actúen distintas intervenciones que faciliten el logro de los objetivos de la estrategia de desarrollo local (Alburquerque, 2003). El desarrollo depende siempre de la capacidad para introducir innovaciones al interior de la base productiva y a la coordinación de los productores agrícolas de un territorio determinado (Alburquerque, 2003). En otras palabras, para lograr un desarrollo local es prioritario planificar, organizar y gestionar desde cada lugar con capacidad de decisión estratégica (Madoery, 2000). El desarrollo pretende satisfacer las necesidades y demandas de una población local a través de la participación activa de la comunidad local en los procesos de desarrollo (p.34). Y busca un enfoque territorial de abajo hacia arriba, donde se quiere que actúen distintas intervenciones que faciliten el logro de los objetivos de la estrategia de desarrollo local (Alburquerque, 2003). El desarrollo depende siempre de la capacidad para introducir innovaciones al interior de la base productiva y a la coordinación empresarial de un territorio determinado (Alburquerque, 2003). En otras palabras, para lograr un desarrollo local es prioritario planificar, organizar y gestionar desde cada lugar con capacidad de decisión estratégica, como son las ciudades y los espacios regionales (p.13)

Metodología

Diseño de la investigación

Es un estudio exploratorio, definido por Hernández, Fernández y Batista (2014), como la investigación que se efectúa normalmente cuando el objetivo a examinar un tema o problema de investigación poco estudiado del cual se tiene muchas dudas

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

o no se ha abordado antes, tiene un enfoque mixto, utilizándose el corte cuantitativo que se centra en la explicación y la predicción de una realidad considerada en sus aspectos más universales y vista desde una perspectiva externa (objetiva), mientras que los de orden cualitativo se centra en la comprensión de una realidad social, considerada desde sus aspectos particulares como fruto de un proceso histórico de construcción y vista a partir de la lógica y el sentir de sus protagonistas, es decir desde una perspectiva interna (subjética) (Pérez, 2001, p.89), de igual manera, la metodología de la investigación corresponde a un estudio descriptivo, Tamayo (2004) expresa que son aquellos que “comprende la descripción, registros, análisis e interpretación de la naturaleza actual y la composición o procesos de los fenómenos” (p.11).

A este respecto, Hernández, Fernández y Batista (2003) señala “que busca especificar las propiedades importantes de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno sometido al análisis” (p.79). Por otra parte, el presente estudio es analítico, tiene como objeto analizar cada una de sus partes para estudiar en forma intrínseca cada uno de sus elementos y las relaciones de estos entre sí y con la totalidad para comprender la naturaleza del fenómeno (Hurtado, 2006, p.47)

Población

Para la investigación se consideró una población de 56 localidades del municipio de Teapa, Tabasco, de las cuales fueron seleccionadas 24 de ellas mediante el método estadístico sistemático.

Figura 1. Muestreo estadístico sistemático

e) Error de estimación 1.645 que representa el 90% de confianza

$$n = \frac{N p q}{(N-1)D + pq}$$

$$D = B^2 = \frac{0.13}{Z^2} = \frac{0.0169}{2.706^2} = 0.00245323$$

$$N = \frac{58}{\frac{0.00245323}{0.25}} = \frac{58}{0.00981292} = 5911.24 \approx 5912$$

$$K = N/n$$

$$K = 58/24 = 2.33333$$

(Ooegueda, 2004).

Fuente: Autoría propia.

Asimismo de las 24 localidades seleccionadas, se tomó como muestra a siete de ellas, seleccionadas a través del muestreo probabilístico aleatorio sistemático y entre las que se encuentra Vicente Guerrero Lerma. Procediéndose a trabajar con las siguientes fases:

Primera fase: Se llevó a efecto la investigación documental, entrevista a autoridades del ayuntamiento, dirección de desarrollo y delegado municipal. Posteriormente se hizo el levantamiento de listas de productores para contactar a los dueños de parcelas, traspacios, huertos familiares y solares. Se realizó una reunión general en cada localidad, en el caso de Vicente Guerrero Lerma ésta se llevó a cabo en la casa ejidal, reuniéndose cerca de cincuenta ejidatarios a los cuales se informó sobre

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

el plan de trabajo y el propósito de la investigación, obteniéndose al final una lista de ocho participantes, debido a que las propiedades de muchos de los productores se localizaban en otras localidades, mientras que otros tenían usos de tierra diferentes a los del objeto de la investigación, por tanto se optó por censar al 100%, acordando con ellos la calendarización de las visitas de campo.

En una segunda fase: Se elaboraron 3 instrumentos (cuestionario, listas de cotejo y ficha de observación) que se aplicaron durante la visita que se realizó a las parcelas, huertos y traspatios de los productores de frutas.

En la tercera fase: Se llevó a cabo el análisis de la información recabada, utilizando para el procesamiento de datos el software estadístico DYANE versión 3.0, con un nivel de confianza del 95% y un margen de error del 5% el resultado. Con la información obtenida mediante los instrumentos aplicados durante la investigación, se logró determinar: variedades de frutas, volúmenes de producción, épocas de cosecha, usos de las frutas, mercado de las frutas, transformación de las frutas y cuidados de las plantas, plagas y enfermedades de los árboles frutales y participación de la familia en la producción, cosecha y venta; cumpliendo el 100% de las metas al obtener información de acuerdo a la programación determinada y que permitió elaborar diversas alternativas de aprovechamiento.

Resultado

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Después de las consideraciones anteriores, se llevó a cabo el análisis de la información recabada en los instrumentos seleccionados (cuestionario, listas de cotejo y ficha de observación), obteniéndose los siguientes resultados:

-Entrevista a autoridades del Ayuntamiento.

En entrevista con el secretario del ayuntamiento del municipio de Teapa, Tabasco comentó que durante la administración correspondiente al periodo 2015-2018, los programas de apoyo al campo en el subsector agrícola se habían centrado en el combate de plagas en las plantaciones de cacao y plátano, así como en la aplicación de un programa federal por parte de SAGARPA para la construcción de invernaderos en los que se sembraron tomate, chile habanero y cilantro. Asimismo, en archivos de la administración anterior no se reporta apoyo alguno para la producción de frutas diferentes a las ya mencionadas.

-Entrevista a delegados y comisarios ejidales.

En el municipio de Teapa, cada localidad se encuentra representada por un delegado municipal, y cada delegación, dependiendo de su tamaño en longitud y concentración poblacional, se divide en sectores representados por comisarios ejidales.

En el caso de Vicente Guerrero sección Lerma, forma parte del centro integrador Vicente Guerrero, por tanto, la autoridad de esta localidad recae sobre el delegado municipal. En la entrevista que se le realizó externó que gran parte de la comunidad ha sufrido grandes cambios en su actividad económica en los últimos tres sexenios, identificando principalmente: a) cambio en la posesión de tierra, al pasar de títulos

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

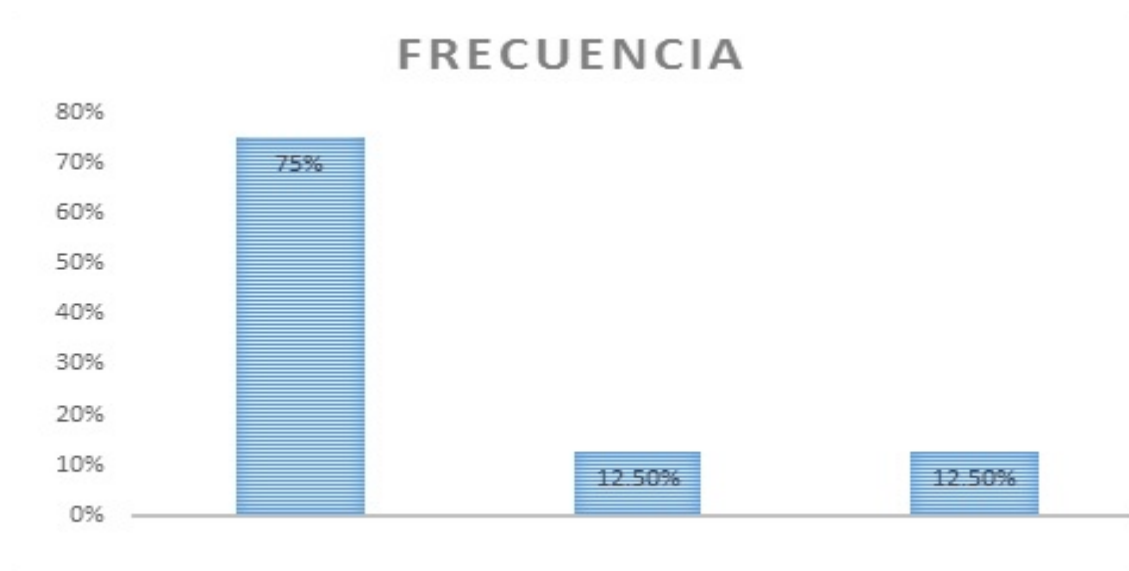
de propiedad a escrituras de propiedad privada; b) gran apoyo a la actividad turística, principalmente durante el gobierno del Lic. Manuel Andrade (2000-2006); y c) aumento de la mancha urbana, ya que debido a la cercanía con la cabecera municipal (cinco minutos de distancia), muchas constructoras compraron grandes extensiones de terrenos para la edificación de nuevas colonias; dando como resultado una disminución importante en las tierras dedicadas a las actividades de agricultura y ganadería. En cuanto a los huertos familiares, parcelas y traspatio, la mayor parte de la producción de frutas se utiliza para el autoconsumo y en ocasiones el excedente se suele regalar o bien elaborarlo en algún tipo de conserva o dulce regional.

En cuanto a los cuestionarios aplicados a los ocho productores, los principales hallazgos fueron:

Del total de la muestra, el 100% son propietarios de los terrenos, los cuales cuentan con las siguientes extensiones territoriales: de 1 a 5 hectáreas el 75.00%, 6 a 11 hectáreas el 12.50%, y de 18 a 23 hectáreas el 12.50%.

Figura 2. Extensión territorial.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

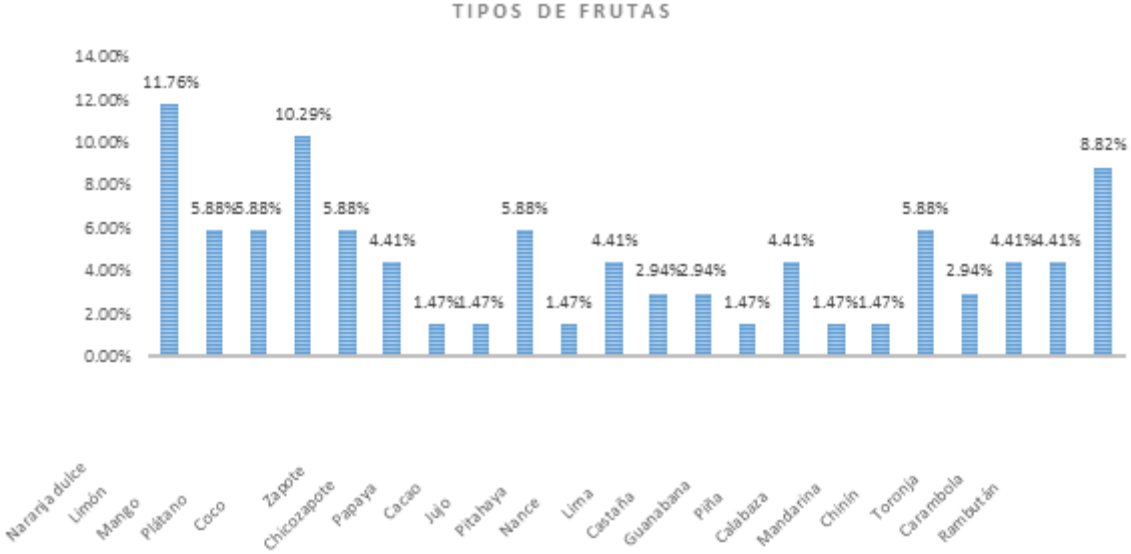


Fuente: Resultado de la investigación.

En la figura 3 se puede observar la diversidad de árboles frutales que tienen sembrado, teniendo entre la producción más sobresaliente los siguientes datos: naranja dulce criolla 11.76%, limón 5.88%, mango 5.88%, plátano 10.29%, coco 5.88%, zapote 4.41%, chicozapote 1.47%, papaya 1.47%, cacao 5.88%, jujo 1.47%, pitahaya 4.41%, nance 2.94%, lima 2.94 %, castaña 1.47%, guanábana 4.41%, piña 1.47%, calabaza 1.47% mandarina 5.88%, chinin 2.94%, toronja 4.41%, carambola 4.41%, rambután 8.82%.

Figura 3. Variedades de frutas

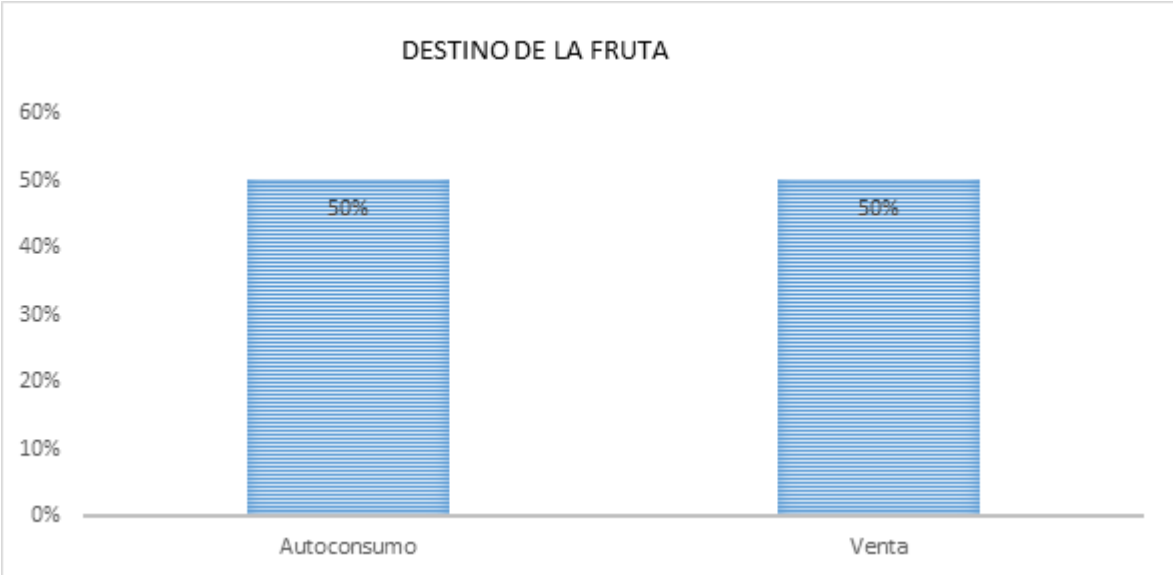
Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.



Fuente: Resultado de la investigación.

En la figura 4 se puede observar que la producción de frutas antes citadas, el 50% tiene un aprovechamiento de autoconsumo y el otro 50% se utiliza para venta.

Figura 4. Destino de la fruta

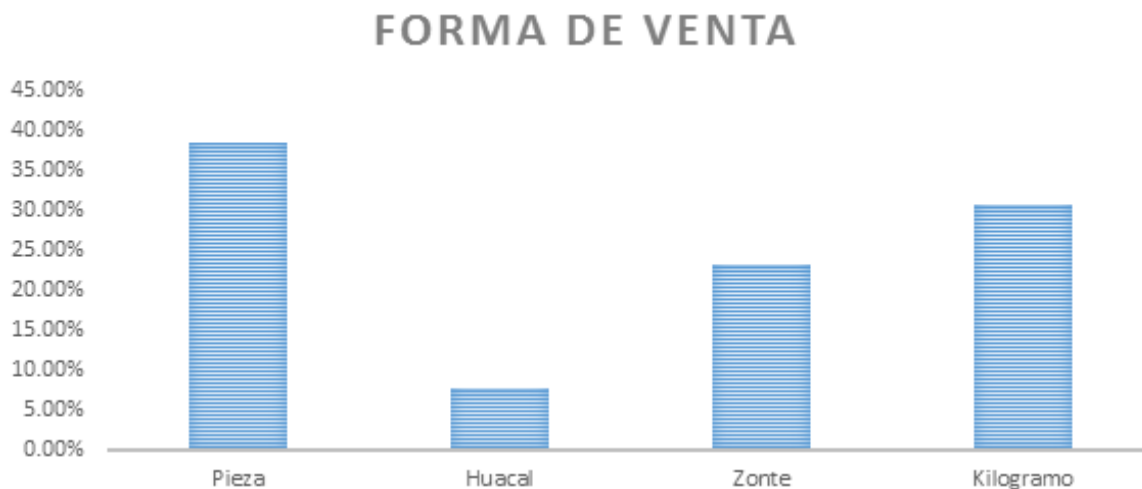


Fuente: Resultado de la investigación.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

El precio de las frutas lo establecen de acuerdo al mercado local el 50% y el 50% a los costos de producción y la forma de medida o venta de la variedad de frutas es: por pieza 38.46%, huacal 7.69%, zonte 23.08% y por kilogramo 30.77% (Figura 5).

Figura 5. Unidades de venta de las frutas.

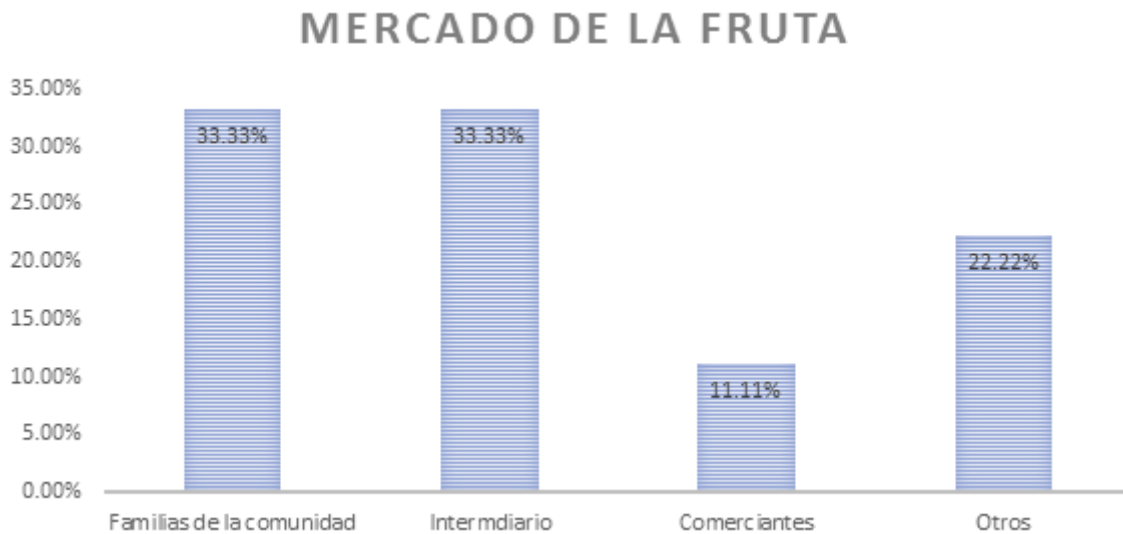


Fuente: Resultado de la investigación.

Los compradores de la producción obtenida de fruta son: familias de la comunidad 33.33%, intermediario 33.33%, comerciantes 11.11%, otros 22.22% (Figura 6)

Figura 6 compradores de fruta

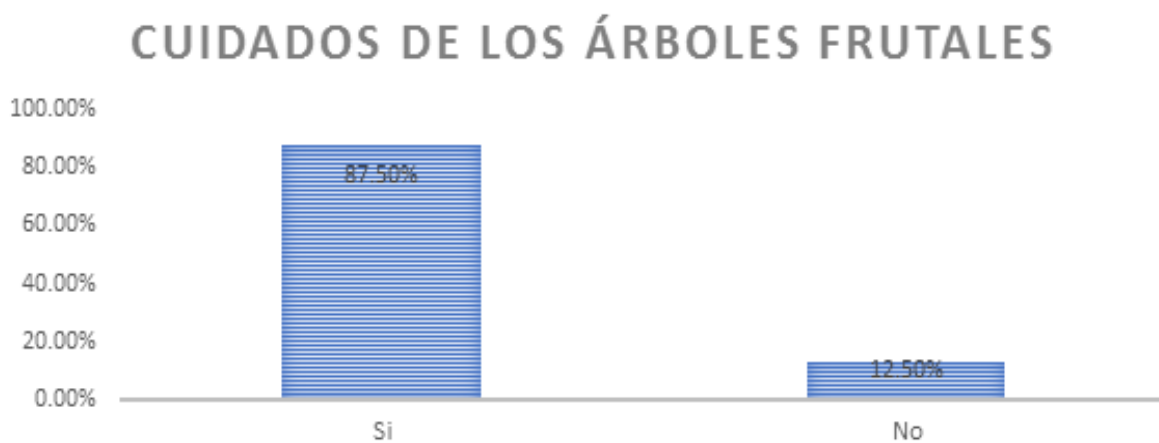
Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.



Fuente: Resultado de la investigación.

El 87.5% de los propietarios realizan algunos cuidados en sus árboles con la finalidad de mantener cosechas constantes, mientras que el 12.5% no realiza ningún cuidado. (Figura 7)

Figura 7 Cuidado de los árboles

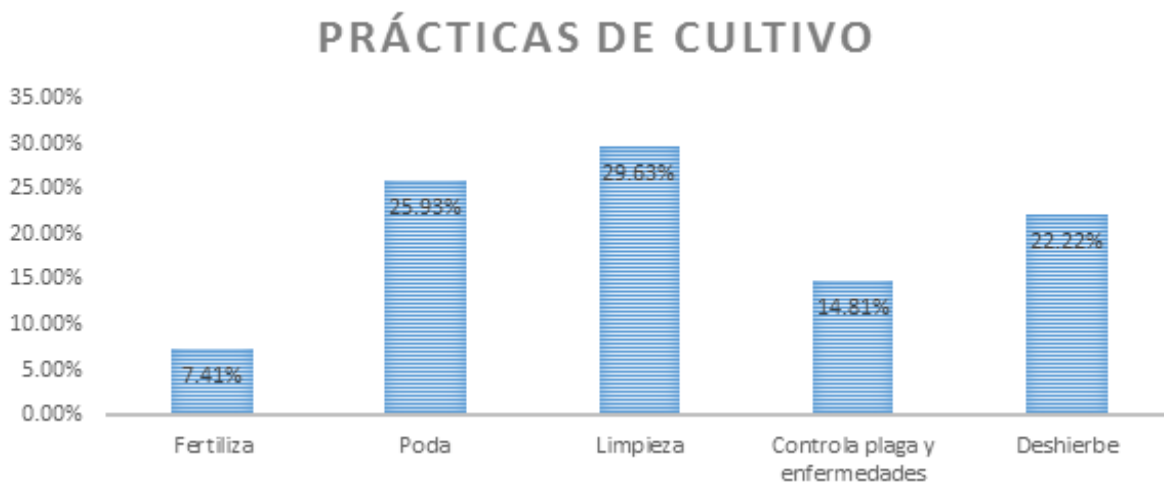


Fuente: Resultado de la investigación.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Las prácticas y cuidados en los cultivos que realizan los dueños de los arboles productores de fruta que tienen sembrados: uso de fertilizante 7.41%, poda 25.93%, limpieza 29.63%, Controla plaga y enfermedades 14.81% y deshierbe 22%. (Figura 8)

Figura 8. Prácticas y cuidados de cultivo

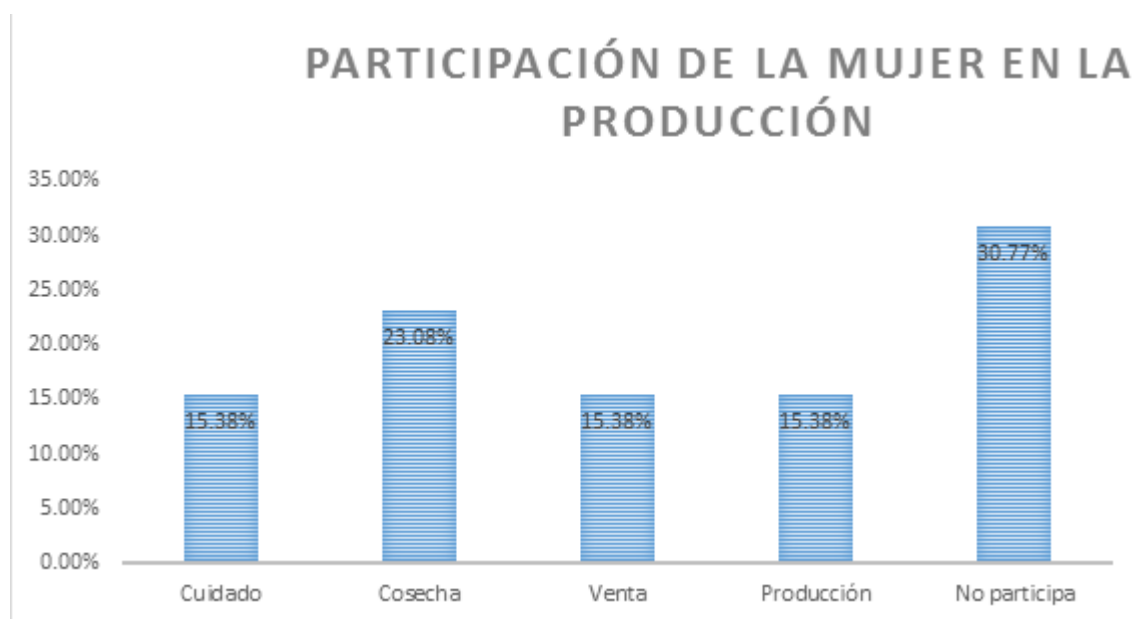


Fuente: Resultado de la investigación.

Las mujeres participan en la producción de fruta en diversas actividades como son: cuidado 15.38%, cosecha 23.08%, venta 15.38% y no participan 30.77% (Figura 9)

Figura 9. Participación de la mujer

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.



Fuente: Resultado de la investigación.

De las frutas producidas no hay industrialización de las mismas en forma casera.

Discusión

Al interpretar y analizar la información obtenida de los instrumentos seleccionados y aplicados a los dueños de las huertos familiares, traspatios y parcelas que se toman como muestra la localidad de Vicente Guerrero Lerma, municipio de Teapa, Tabasco, se obtuvo que la siembra y cosecha de frutales en la localidad no se considera como una actividad económica prioritaria, es decir, la producción que actualmente se obtiene es porque los propietarios utilizan los árboles con fines de sombra o bien como cercas entre los terrenos; y en los traspatios como parte del ornato de la casa principal. De lo anterior se dedujo que el 50% de la producción de frutas es de autoconsumo y el otro 50% restante es vendido a las familias de la comunidad, a los intermediarios (coyotes) quienes compran a los propietarios la

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

fruta para posteriormente comercializarla en los tianguis o mercado de la zona, o en su caso los propios comerciantes que de forma directa conocen a los productores y negocian de forma directa utilizando como medida para la compra - venta de la fruta: la pieza 38.46%, huacal 7.69%, zonte 23.08% y kilogramo 30.77%.

Las frutas de la cuales existe mayor siembra y producción son: naranja dulce 11.76%, plátano 10.29%, rambután 8.82%, limón 5.88%, mango 5.88%.

Se observó que el 87% de los productores si cuidan sus árboles frutales a través de diversos métodos como son la limpieza del lugar donde se encuentran los arboles 29.63%, poda de los arboles 25.93%, deshierbe del lugar 22.22%, control de plagas y enfermedades de los arboles 14.81% y la fertilización con un 7.41%. Estando ellos conscientes que deben de plantar más árboles con el fin lograr una mayor productividad en sus cosechas.

Así mismo, se encontró que los productores no han tenido capacitación y asistencia técnica agrícola, es por ello que durante el recorrido a los huertos familiares, trapatios y parcelas se observó que los árboles frutales tienen problemas de plagas y enfermedades, ya que solo realizan prácticas de cultivos tradicionales, situación que dificulta colocar a su producción un mejor precio.

Por otro lado, se detectó la participación de la mujer en las labores agrícolas, obteniéndose que un 15.38% de ellas se dedica al cuidado de los árboles frutales, 23.08% a la cosecha, 15.38 venta de las frutas, 15.38 a la producción y 30.77% no participan en ninguna actividad agrícola, además que no se industrializa de forma casera nada de las cosechas obtenidas.

Conclusiones

El cultivo de especies frutales de Vicente Guerrero Lerma, municipio de Teapa, Tabasco, constituye una actividad económica con gran potencial de crecimiento debido a las características naturales del lugar. Sin embargo, los cambios en el uso de la tierra y las presiones demográficas, han provocado una disminución en las prácticas agrícolas, ya que los productores encuentran poco atractivo los ingresos que de ésta se puedan obtener, debido en gran parte a los bajos precios que ofrecen los acaparadores de la producción de frutas. La mayoría de la población sale a trabajar a otras zonas del municipio de Teapa, ya sea como alijadores, rejegueros, dentro de las plataneras en el área de cultivos o diversos trabajos que no están dentro del cultivo de sus tierras. Aunado a ello, como es una zona turística por estar situado a las orillas del río Puyacatengo, consideran como apoyo económico la venta de alimentos a turistas, siendo los más comunes: plátanos fritos, malanga, pollos asados, entre otros. Asimismo, no existen programas gubernamentales de apoyo para el desarrollo de la fruticultura, siendo los ejidatarios quienes con sus recursos económicos y conocimientos empíricos mantienen la poca producción obtenida. Ante tal circunstancia, se requiere de grandes esfuerzos para lograr el interés de la comunidad en la producción de frutas y que en ella puedan ver una fuente de ingresos que mejore su bienestar.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Lista de referencias

Alburquerque, F. (2003). Curso sobre desarrollo local. Madrid, España: Instituto de Economía y Geografía, Consejo Superior de Investigaciones Científicas.

Alburquerque, F. (2003). Teoría y práctica en el enfoque del desarrollo local. *Desarrollo territorial y gestión del territorio*, 1-24.

Ayala Ruíz, L. E. (2013). Apuntes de clase en Gerencia de Mercadeo. Recuperado el 2 de julio 2019

Ayala, O.; Dante, A. y García, B. R.(2009). Contribuciones metodológicas para valorar la multifuncionalidad de la agricultura campesina en la Meseta Purépecha. *In: Economía, Sociedad y Territorio*. IX (31):759-801. [[Links](#)]

Becerril, O., Rodríguez, G., & Ramírez, J. (2011). Eficiencia técnica del sector agropecuario de México: Una perspectiva de análisis envolvente de datos. *Economía*, 1-27.

Bloom, P. K. (1988). Mercadeo de servicios profesionales. Santa Fé de Bogota, Colombia: Legis.

Brown, W. (2013). El papel de la agricultura en la reducción de la pobreza. *Revista mexicana de Agronegocios*, XVII(32), 166-178.

Cabrera, A. E. (2013). Planificación Estratégica como una Herramienta de Gestión para promover la competitividad en la Empresa KAWA MOTORS. Quito: Universidad Central del Ecuador. Decima Cuarta edición. México, D.F.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Diario Oficial (2017). Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación. Tabasco.

Escalante, R., & Catalán, H. (2008). Situación actual del sector agropecuario en México: perspectivas y retos. *Universidad Nacional Autónoma de México*, 1-19.

Estrada, R., García, D., & Sánchez, V. (2009). Factores determinantes del éxito competitivo en las Pymes. Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo.

FAO. (2009). La FAO en México. Más de 60 años de cooperación 1945-2009. 1-370.

Fletes, H. (2000). Coordinación territorial en las cadenas de producción de la agroindustria de mango en dos regiones de Colima:1990-1999. *Tesis de Maestría*. San Antonio del Mar, Baja California: El Colegio de la Frontera Norte.

Fred, R. David. (2003). Conceptos de Administración Estratégica. Decima cuarta edición. México, D.F: Editorial Pearson.

Gereffi, G. (1999). A Commodity Chains Framework for Analyzing Global Industries. USA: Duke University. 103

Hernández, R. S.(2006). Introducción a la administración teórica general administración. México, D.F: Editorial Mc Graw-Hill

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2003). Metodología de la investigación (3ª ed.). México: Editorial Mc Graw-Hill.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la investigación (6ª ed.). México: Editorial Mc Graw-Hill.

Hill, M. A; R.D. Ireland y R.E. Hoskisson. 2008. Administración estratégica competitividad y globalización conceptos y casos. Séptima edición. México, D.F: Editorial Cengage.

Huang, S. y Huang, K.(2007). Increased US imports of fresh fruit and vegetables. Report from the Economic Research Service. USDA-ERS. <http://www.ers.usda.gov/Publications/fts/2019/02/07>.

Hurtado de Barrera, Jacqueline (2006). El proyecto de Investigación. Caracas: Editorial Sypal.

INEGI. (2013). Producto interno bruto trimestral a precios constantes según actividad. Obtenido de <http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/cuadrosestadisticos/GeneraCuadro.aspx?s=est&nc=492&c=23920>

INEGI. (2016). Producto interno bruto trimestral a precios constantes según actividad. Obtenido de <http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/cuadrosestadisticos/GeneraCuadro.aspx?s=est&nc=492&c=23920>

Jiménez, J. (2005). Las Políticas de Empleo en México y el Desarrollo Regional. Aportes, 25-43.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Macías, A. (2010). Empresarios y dinámicas extraterritoriales en la agricultura de hortalizas en México:el caso Sayula, Jalisco. En C. Maya, & M. d. Hernández, *Globalización y sistemas agroalimentarios* (págs. 127-153). México: Universidad Autónoma de Sinaloa.

Madoery, O. (2000). *El proyecto político local como alternativa de desarrollo*. Madrid: Universidad Nacional de Rosario.

Mariaca Méndez, R. (2012). El huerto familiar del sureste de México. Secretaría de Recursos Naturales y Protección Ambiental del Estado de Tabasco. El Colegio de la Frontera Sur, Villahermosa, Tabasco.

Minutti, M. (2007). Análisis de los Sectores Agrícolas de México y Estados Unidos desde la Perspectiva de la Sincronización Económica: Una Evaluación General de los Efectos para México. *Tesis de Maestría*. Cholula, Puebla, México: Universidad de las Américas Puebla.

Minutti, M. (2007). La agricultura en México una perspectiva general. En M. Minutti, *Análisis de los Sectores Agrícolas de México y Estados Unidos desde la Perspectiva de la Sincronización Económica: Una Evaluación General de los Efectos para México* (págs. 33-50). Cholula, Puebla, México : Universidad de las Américas Puebla.

Mozas, A. (2006). Desarrollo Territorial y Economía Social. *Economía Pública, Social y Cooperativa*, 125-140.

Pérez Méndez, G. (2001). Modelos de investigación cualitativa en educación social. Madrid: Narcea,S.A.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Reyes Osorio, Sergio. Estructura Agraria y Desarrollo Agrícola en México. FCE, México, 1970.

Rodríguez, G. (1998). Introducción. En G. Rodríguez, & P. Chombo, *Los rejugos del poder. Globalización y cadenas agroindustriales de la leche en Occidente* (págs. 9-33). México: CIESAS, CIATEJ, SIMORELOS, CONACYT, PAIEP Y UAM.

Rosenzweig, A. (2005). El debate sobre el sector agropecuario mexicano en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. México: Naciones Unidas.

Rosero, C. H. (2011). Plan Estratégica para la estructuración organizacional de la Corporación Quero. Ambato: UTA.

Rubio, M. J., & Varas, J. (1997). *El análisis de la realidad, en la intervención social*. Alcalá, Madrid, España: CCS.

Ruiz, R. (2010). *Redes de Cooperación Empresarial para el Impulso de la Competitividad de Productores Agrícolas*. Tijuana, Baja California: El Colegio de la Frontera Norte.

Salguero, J. (2006). Enfoques Sobre Algunas Teorías Referentes al Desarrollo Regional. *Sociedad Geográfica de Colombia Academia de Ciencias Geográficas*, 1-20.

Salguero, J. (2006). Enfoques Sobre Algunas Teorías Referentes al Desarrollo Regional. *Sociedad Geográfica de Colombia Academia de Ciencias Geográficas*, 1-20.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Sallenave, J. P. (1999). Gerencia y Planeación Estratégica. Bogotá: Norma.

Schwentesius-Rindermann, R. y Gómez-Cruz, M. A. (2000). Tendencias de desarrollo del sector hortofrutícola de México. In: internacionalización de la horticultura. Universidad Autónoma Chapingo (UACH). Ed. Mundi-Prensa- CIES-TAAM.

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA) y Sistema de Información Agroalimentaria de Consulta (SIACON). (2013). Sistema de información agroalimentaria de consulta de producción frutícola. México, D. F. <http://www.siap.gob.mx>.

Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP). 2011. Nota Informativa. <http://www.campomexicano.gob.mx/portal-siap/> [[Links](#)]

Secretaría de Economía. (2014). Obtenido de <http://www.economia.gob.mx/delegaciones-de-la-se/estatales/guanajuato#>

Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAPA), 2017. Producción agrícola

Thompson, A. A. Et al. (2012). Teoría y casos Administración Estratégica. 18ª Edición. México D.F: Editorial Mc Graw Hill.Warren. (2000). Contabilidad Administrativa. México DF: Internacional Thomson S.A.

Aprovechamiento frutas Vicente Guerrero Lerma.

Torres Torres, Felipe, La segunda fase de la modernización agrícola en México:
un análisis prospectivo. UNAM, IIEc., 1990.

Vázquez, A. (2001). Transformaciones globales, Instituciones y Políticas de desa-
rrollo local. *Homo Sapiens*, 1-17.